



Nancy, 27 Juin 2026

**À l'attention de Monsieur le Président
UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE
L'ADOUR**

Hélène GUILLET
Présidente

*Directrice Générale
du Centre de Gestion
de Loire-Atlantique*

Nos réfs : ML/FCL/2026/06/27

Objet : Objet : Soutien à la candidature de la Chaire OPTIMA – Appel à candidatures ANR « Label Centre d'excellence » Évaluation des politiques publiques – Édition 2026

Monsieur le Président,

Vous avez bien voulu porter à la connaissance du SNDGCT, la volonté de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour de déposer, dans le cadre de l'appel à candidatures « Label Centre d'excellence » lancé par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), un projet coordonné par la Chaire OPTIMA sous la direction du professeur Davis Carassus.

C'est avec un grand intérêt que le Syndicat National des Directions Générales de Collectivités Territoriales (SNDGCT) a pris connaissance de cette initiative et souhaite lui apporter son soutien.

Le SNDGCT représente, soutient et fédère les Directions Générales des collectivités territoriales et contribue à l'action publique locale. À ce titre, il rassemble plus de 4 000 adhérentes et adhérents, professionnels directement en charge de la mise en œuvre des politiques publiques locales, de leur pilotage dans une ambition d'optimisation et de performance sociétale de l'action publique locale. Nos membres sont ainsi les premiers acteurs concernés par la qualité de l'évaluation des politiques publiques et par la capacité à en mesurer les impacts sur les territoires et les effets concrets sur les citoyens.

L'évaluation des politiques publiques locales représente aujourd'hui un enjeu central pour les collectivités territoriales. Dans un contexte de contraintes budgétaires croissantes, de complexification des compétences et d'attentes toujours plus fortes des citoyens en matière de transparence et d'efficience de l'action publique, les directions générales ont besoin d'outils robustes, de méthodes rigoureuses et d'expertises pluridisciplinaires pour éclairer leurs décisions et celles des élus. Or, force est de constater que l'évaluation des politiques territorialisées reste insuffisamment outillée au regard des besoins du terrain.

De telles attentes ont notamment été clairement exprimées lors de l'enquête « Image et Avenirs » que le SNDGCT a lancé auprès des directions générales de services au printemps 2024 et un tel projet s'inscrit pleinement dans les travaux conduits par le SNDGCT pour proposer une « Boussole de la décentralisation » aux DGS et DGAS.



Hélène GUILLET - Directrice Générale du Centre de Gestion de la Fonction Publique
Territoriale de Loire Atlantique - 6 rue du Pen Duick II - 44200 NANTES

Syndicat National des Directions Générales des Collectivités Territoriales
158 avenue de Strasbourg - 54000 NANCY



06 48 78 74 25



sndgct@orange.fr

www.sndgct.fr



Le projet porté par la Chaire OPTIMA et ses partenaires — Sciences Po Bordeaux, l'Université de Limoges, La Rochelle Université, le GIS OPTIMA et le Réseau R3 LPP — répond précisément à ces besoins. Son ambition de créer un centre d'excellence centré sur l'évaluation des politiques publiques locales ou territorialisées, dans une démarche résolument pluridisciplinaire associant économistes, politistes, juristes et gestionnaires, constitue une approche que le SNDGCT appelle de ses vœux depuis longtemps.

Cette spécificité, centrée sur les politiques locales dans une ambition systémique, comble un vide notable par rapport aux travaux portant principalement sur les politiques nationales et trop souvent sectorisées.

Le SNDGCT s'engage à contribuer activement aux travaux de ce futur Centre d'excellence, notamment en facilitant l'accès aux terrains d'expérimentation et aux données des collectivités membres, en participant aux instances de dialogue entre chercheurs et praticiens, et en diffusant les résultats des évaluations auprès de ses adhérents. Nous sommes convaincus que l'interaction entre la sphère académique et les professionnels de la territoriale est une condition essentielle pour que les travaux d'évaluation produisent un impact réel sur les pratiques de l'action publique locale.

C'est pourquoi le SNDGCT soutient pleinement cette candidature et souhaite que ce projet ambitieux obtienne le label « Centre d'excellence » de l'ANR. Il est convaincu que ce centre représentera un atout précieux pour renforcer la qualité et la légitimité des politiques publiques locales au service des habitants de nos territoires.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de nos cordiales salutations et de notre disponibilité pour tout échange que vous jugeriez utile.

Hélène GUILLET
Présidente du SNDGCT



Hélène GUILLET - Directrice Générale du Centre de Gestion de la Fonction Publique
Territoriale de Loire Atlantique - 6 rue du Pen Duick II - 44200 NANTES

Syndicat National des Directions Générales des Collectivités Territoriales
158 avenue de Strasbourg - 54000 NANCY



06 48 78 74 25



sndgct@orange.fr

www.sndgct.fr

